

## ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

### (1) ΓΕΝΙΚΑ

<b>ΣΧΟΛΗ</b>	ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ		
<b>ΤΜΗΜΑ</b>	ΝΑΥΠΗΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ		
<b>ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>	ΠΡΟΠΤΥΧΙΑΚΟ		
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	ΝΑΟΜΕ1248	<b>ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>	7 <sup>ο</sup>
<b>ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ		
<b>ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b> <i>σε περίπτωση που οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται σε διακριτά μέρη του μαθήματος π.χ. Διαλέξεις, Εργαστηριακές Ασκήσεις κ.λπ. Αν οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται ενιαία για το σύνολο του μαθήματος αναγράψτε τις εβδομαδιαίες ώρες διδασκαλίας και το σύνολο των πιστωτικών μονάδων</i>	<b>ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ</b>	<b>ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ</b>	
Διαλέξεις και Μελέτες Περιπτώσεων	3	4	
<i>Προσθέστε σειρές αν χρειαστεί. Η οργάνωση διδασκαλίας και οι διδακτικές μέθοδοι που χρησιμοποιούνται περιγράφονται αναλυτικά στο (δ).</i>			
<b>ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>  <i>γενικού υποβάθρου, ειδικού υποβάθρου, ειδίκευσης  γενικών γνώσεων, ανάπτυξης δεξιοτήτων</i>	Ειδικού Υποβάθρου		
<b>ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:</b>			
<b>ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:</b>	Ελληνική		
<b>ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS</b>	Ναι (στην Αγγλική)		
<b>ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)</b>	<a href="https://eclass.uniwa.gr/courses/NAFP128/">https://eclass.uniwa.gr/courses/NAFP128/</a>		

### (2) ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Μαθησιακά Αποτελέσματα

Περιγράφονται τα μαθησιακά αποτελέσματα του μαθήματος οι συγκεκριμένες γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες καταλλήλου επιπέδου που θα αποκτήσουν οι φοιτητές μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος.

Συμβουλευτείτε το Παράρτημα Α

- Περιγραφή του Επιπέδου των Μαθησιακών Αποτελεσμάτων για κάθε ένα κύκλο σπουδών σύμφωνα με το Πλαίσιο Προσόντων του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης
- Περιγραφικοί Δείκτες Επιπέδων 6, 7 & 8 του Ευρωπαϊκού Πλαισίου Προσόντων Διά Βίου Μάθησης και το Παράρτημα Β
- Περιληπτικός Οδηγός συγγραφής Μαθησιακών Αποτελεσμάτων

Το εν λόγω μάθημα καλύπτει βασικές πτυχές της Επιστήμης της Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων. Η ύλη του μαθήματος στοχεύει στην εισαγωγή των φοιτητών στις διαδικασίες οργάνωσης μεσαίων και μεγάλων επιχειρήσεων και στη παρουσίαση των βασικών αρχών διοίκησης τους .

Σκοπός του μαθήματος είναι να παρουσιαστούν αναλυτικά τα γενικά χαρακτηριστικά των ελληνικών επιχειρήσεων και η επίδραση του management ως μέσο ενεργοποίησης τους και να εξοικειωθούν οι φοιτητές με τη χρήση μεθόδων προγραμματισμού και λήψης αποφάσεων.

Επίσης το μάθημα αναφέρεται σε εισαγωγικές έννοιες Οργάνωσης και Στελέχωσης (επιχειρήσεων), Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού, Ελέγχου και Μέσων Ελέγχου, έτσι ώστε ο φοιτητής να έχει μία συνολική αντίληψη των διαδικασιών και μεθοδολογιών στην οργάνωση και διοίκηση επιχειρήσεων του ευρύτερου ναυτιλιακού χώρου. Με αυτή την έννοια το μάθημα αποτελεί τη βάση πάνω στην οποία συγκεκριμένες μεθοδολογίες και τεχνικές οργάνωσης και διοίκησης ναυτιλιακών επιχειρήσεων αναπτύσσονται σε επί μέρους ειδικά μαθήματα του προγράμματος σπουδών. Ανώτερος στόχος του μαθήματος είναι η καλλιέργεια διοικητικών και οργανωτικών δεξιοτήτων στους φοιτητές, προκειμένου να επιτευχθεί ο βέλτιστος συγκερασμός γνώσεων μηχανικού και διοικητικών δεξιοτήτων.

Τέλος, στόχο του μαθήματος αποτελεί και η κατανόηση από τους φοιτητές της σημασίας της επιχειρηματικότητας στη σύγχρονη οικονομία.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος ο φοιτητής / τρια θα είναι σε θέση να:

- Έχει κατανοήσει τα βασικά και κρίσιμα χαρακτηριστικά μεσαίων και μεγάλων επιχειρήσεων.
- Έχει γνώση των εργαλείων και των τεχνικών του προγραμματισμού και της λήψης αποφάσεων και πως αυτά χρησιμοποιούνται για να εξασφαλίσουν την επιτυχή λειτουργία μιας επιχείρησης.
- Είναι σε θέση διακρίνει και να αξιολογεί τους βασικούς οικονομικούς δείκτες μιας επιχείρησης.
- Χρησιμοποιεί τις μεθοδολογίες λήψης αποφάσεων για να προσδιορίσει βασικά στοιχεία όπως βέλτιστο μείγμα παραγωγής, επιλογή επενδυτικού σχεδίου, διαμόρφωση στρατηγικής πωλήσεων.
- Αναλύει και υπολογίζει τα βασικά στοιχεία κόστους ίδρυσης και λειτουργίας επιχειρήσεων.
- Δημιουργήσει και να παρουσιάσει ένα επιχειρηματικό σχέδιο σε μια μελέτη περίπτωσης επιχείρησης του ευρύτερου ναυτιλιακού χώρου, που περιλαμβάνει την οργάνωση της επιχείρησης, κατανομή βασικών καθηκόντων, και τα βασικά στοιχεία της επιχείρησης (Ανάλυση SWOT, Εκτίμηση Λειτουργικών Δαπανών, Πρόβλεψη Εσόδων, Εκτίμηση Κινδύνων και Επισφαλειών, υπολογισμός Καθαρής Παρούσας Αξίας)

**Γενικές Ικανότητες**

<i>Λαμβάνοντας υπόψη τις γενικές ικανότητες που πρέπει να έχει αποκτήσει ο πτυχιούχος (όπως αυτές αναγράφονται στο Παράρτημα Διπλώματος και παρατίθενται ακολούθως) σε ποια / ποιες από αυτές αποσκοπεί το μάθημα:</i>	
<i>Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών</i>	<i>Σχεδιασμός και διαχείριση έργων</i>
<i>Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις</i>	<i>Σεβασμός στη διαφορετικότητα και στην πολυπολιτισμικότητα</i>
<i>Λήψη αποφάσεων</i>	<i>Σεβασμός στο φυσικό περιβάλλον</i>
<i>Αυτόνομη εργασία</i>	<i>Επίδειξη κοινωνικής, επαγγελματικής και ηθικής υπευθυνότητας και ευαισθησίας σε θέματα φύλου</i>
<i>Ομαδική εργασία</i>	<i>Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής</i>
<i>Εργασία σε διεθνές περιβάλλον</i>	<i>Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης</i>
<i>Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον</i>	<i>.....</i>
<i>Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών</i>	<i>Άλλες...</i>
	<i>.....</i>

- Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών
- Αυτόνομη εργασία
- Ομαδική εργασία
- Λήψη αποφάσεων
- Σχεδιασμός και Διαχείριση έργων

### (3) ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. Μορφές Οικονομικής Δραστηριότητας – Οικονομικοί Οργανισμοί.
2. Το Management ως μηχανισμός υποκίνησης – ενεργοποίησης επιχειρήσεων και οργανισμών
3. Προγραμματισμός, Σχεδιασμός και λήψη αποφάσεων (Μέθοδοι και Εργαλεία)
4. Μορφές Οργανωσιακής Λειτουργίας
5. Διοίκηση Έργων
6. Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Logistics)
7. Διοίκηση Ανθρώπινου Παράγοντα – Στελέχωση επιχειρήσεων.
8. Έλεγχος και ανατροφοδότηση επιχειρήσεων
9. Βασικές Αρχές Κατάρτισης Επιχειρηματικών σχεδίων.
10. Τεχνικοοικονομική Αξιολόγηση επενδύσεων – επιχειρηματικών αποφάσεων. Η χρονική μεταβολή της αξίας του χρήματος. Χρηματοροές. Τα βασικά κριτήρια αξιολόγησης, IRR, NPV, PBP. Εφαρμογές και παραδείγματα στις έννοιες των NPV, IRR, PBP. Εφαρμογές στην Αξιολόγηση Επενδύσεων. Πρακτικά παραδείγματα αξιολόγησης επενδύσεων από το πεδίο του μηχανολόγου. Ασκήσεις και εφαρμογές υπολογισμού χρηματοροής και αξιολόγησης επενδύσεων και επιχειρηματικών σχεδίων. Μελέτες περιπτώσεων ενεργειακού και κατασκευαστικού έργου.
11. Ανάγνωση και ερμηνεία ισολογισμών. Χρηματοοικονομική ανάλυση Επιχειρήσεων. Δείκτες Χρηματοοικονομικοί. Εφαρμογές στον υπολογισμό δεικτών και τη χρηματοοικονομική ανάλυση. Εφαρμογές στην Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων.

### (4) ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

<p><b>ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ</b>  <i>Πρόσωπο με πρόσωπο, Εξ αποστάσεως  εκπαίδευση κ.λπ.</i></p>	<p>Πρόσωπο με πρόσωπο.</p>															
<p><b>ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ</b>  <i>Χρήση Τ.Π.Ε. στη Διδασκαλία, στην  Εργαστηριακή Εκπαίδευση, στην Επικοινωνία  με τους φοιτητές</i></p>	<p>Χρήση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου, υποστήριξη μαθησιακής διαδικασίας μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας e-class.</p> <p>Διαλέξεις μέσω λογισμικού παρουσιάσεων-διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του μαθήματος.</p>															
<p><b>ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ</b>  <i>Περιγράφονται αναλυτικά ο τρόπος και  μέθοδοι διδασκαλίας.</i></p> <p><i>Διαλέξεις, Σεμινάρια, Εργαστηριακή Άσκηση,  Άσκηση Πεδίου, Μελέτη &amp; ανάλυση  βιβλιογραφίας, Φροντιστήριο, Πρακτική  (Τοποθέτηση), Κλινική Άσκηση, Καλλιτεχνικό  Εργαστήριο, Διαδραστική διδασκαλία,  Εκπαιδευτικές επισκέψεις, Εκπόνηση μελέτης  (project), Συγγραφή εργασίας / εργασιών,  Καλλιτεχνική δημιουργία, κ.λπ.</i></p> <p><i>Αναγράφονται οι ώρες μελέτης του φοιτητή για  κάθε μαθησιακή δραστηριότητα καθώς και οι  ώρες μη καθοδηγούμενης μελέτης σύμφωνα με  τις αρχές του ECTS</i></p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="651 640 981 741"><b>Δραστηριότητα</b></th> <th data-bbox="981 640 1310 741"><b>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="651 741 981 813">Διαλέξεις</td> <td data-bbox="981 741 1310 813">26</td> </tr> <tr> <td data-bbox="651 813 981 1088">Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης</td> <td data-bbox="981 813 1310 1088">26</td> </tr> <tr> <td data-bbox="651 1088 981 1323">Ομαδική Εργασία σε μελέτη περίπτωσης. Εκπόνηση επιχειρηματικών σχεδίων.</td> <td data-bbox="981 1088 1310 1323">26</td> </tr> <tr> <td data-bbox="651 1323 981 1395">Αυτοτελής μελέτη</td> <td data-bbox="981 1323 1310 1395">39</td> </tr> <tr> <td data-bbox="651 1395 981 1467"></td> <td data-bbox="981 1395 1310 1467"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="651 1467 981 1529">Σύνολο Μαθήματος</td> <td data-bbox="981 1467 1310 1529"><b>117</b></td> </tr> </tbody> </table>		<b>Δραστηριότητα</b>	<b>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</b>	Διαλέξεις	26	Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης	26	Ομαδική Εργασία σε μελέτη περίπτωσης. Εκπόνηση επιχειρηματικών σχεδίων.	26	Αυτοτελής μελέτη	39			Σύνολο Μαθήματος	<b>117</b>
<b>Δραστηριότητα</b>	<b>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</b>															
Διαλέξεις	26															
Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης	26															
Ομαδική Εργασία σε μελέτη περίπτωσης. Εκπόνηση επιχειρηματικών σχεδίων.	26															
Αυτοτελής μελέτη	39															
Σύνολο Μαθήματος	<b>117</b>															
<p><b>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ</b>  <i>Περιγραφή της διαδικασίας αξιολόγησης</i></p> <p><i>Γλώσσα Αξιολόγησης, Μέθοδοι αξιολόγησης,  Διαμορφωτική ή Συμπερασματική, Δοκιμασία  Πολλαπλής Επιλογής, Ερωτήσεις Σύντομης  Απάντησης, Ερωτήσεις Ανάπτυξης Δοκιμών,  Επίλυση Προβλημάτων, Γραπτή Εργασία,  Έκθεση / Αναφορά, Προφορική Εξέταση,  Δημόσια Παρουσίαση, Εργαστηριακή Εργασία,  Κλινική Εξέταση Ασθενούς, Καλλιτεχνική  Ερμηνεία, Άλλη / Άλλες</i></p>	<p>I. Γραπτή τελική εξέταση <b>(80%)</b> που περιλαμβάνει:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Επίλυση προβλημάτων σχετικών με την καλυπτόμενη ύλη στη θεωρία.</li> </ul> <p>II. Αξιολόγηση τεχνικών εκθέσεων ομαδικών εργασιών <b>(20%)</b>.</p>															

Αναφέρονται ρητά προσδιορισμένα κριτήρια αξιολόγησης και εάν και που είναι προσβάσιμα από τους φοιτητές.	

## (5) ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Διοίκηση επιχειρήσεων, Stephen P. Robbins, Mary Coulter, David A. DeCenzo, 2<sup>η</sup>/2017, Εκδόσεις Κριτική, ISBN: 9789605861889. **Κωδικός Βιβλίου στον Εύδοξο: 68379703.**
- Οργάνωση και Διοίκηση –Το management της νέας εποχής, Κωνσταντίνος Μ. Τζωρτζάκης, 5η/2019, εκδόσεις ROSILI, ISBN: 9786185131586. **Κωδικός Βιβλίου στον Εύδοξο: 86053199.**
- Οργάνωση και διοίκηση ναυτιλιακών επιχειρήσεων, Γιάννης Θεοτοκάς, 2η/2014, ISBN: 9789602216156, Εκδόσεις ΑΛΕΞΑΝΔΡΕΙΑ Α.Ε. **Κωδικός Βιβλίου στον Εύδοξο: 41960342.**
- Οργάνωση και διοίκηση επιχειρήσεων, Μάντζαρης Ιωάννης, 2η/2017, ISBN: 9786188339408, Εκδόσεις ΚΑΠΟΥΡΤΖΟΥΔΗ ΜΑΡΙΑ. **Κωδικός Βιβλίου στον Εύδοξο: 68369513.**
- Επιχειρηματικότητα για μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις, Storey David, Greene Francis, Χασσίδ Ιωσήφ, Φαφαλιού Ειρήνη, 1η/2011, ISBN: 978-960-218-740-1, ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΚΡΙΤΙΚΗ ΑΕ. **Κωδικός Βιβλίου στον Εύδοξο: 12508181.**
- Heinz Wehrich, Harold Koontz, Management: A Global Perspective, McGraw Hill
- Joan Magretta, What Management Is, Free Press, 2002.
- Peter Drucker, Management: Tasks, Responsibilities, Practices, Harper Business, 1993.
- Edmund R. Gray, Larry R. Smeltzer, Management: The competitive edge, Kendall Hunt Pub Co, 2nd Revised edition, 1996.